



Studium przypadku:

Audyt magazynu i kosztów wysyłki z magazynu

Wsparcie w procesie kontrolingowego podziału kosztów magazynowych w zależności od rodzaju zlecenia w magazynie firmy U Jędrusia

doc ver. P_2019_00015_U_Jędrusia_Audyt_magazynu_151019



[źródło: portalspozywczy.pl]



[© Logisys, magazyn "U Jędrusia"]

Klient

- Jeden z największych i najbardziej znanych w Polsce producentów chłodzonych dań gotowych
- Szacowany przychód za 2017 rok wyniósł prawie 415 milionów
- Zatrudnia ok. 800 pracowników, posiada dwa nowoczesne zakłady produkcyjne o łącznej powierzchni ok. 10 000 m² oraz specjalistyczny transport z własną logistyką.

Zakres

- Weryfikacja obecnego sposobu działania magazynu firmy U Jędrusia, w tym właściwa ocena wpływu pracochłonności i typu wysyłki na marżowość zamówienia klienta.

Efekty

W wyniku audytu sformułowane zostały zalecenia i rekomendacje dotyczące:

- Ujednolicenia procesów znakowania towarów w obu zakładach produkcyjnych
- Opracowania i wdrożenia gospodarki materiałami opakowaniowymi
- Zweryfikowania możliwości modyfikacji systemu ERP pozwalającego na sprawniejszą pracę organizacji
- Wdrożenia systemu klasy WMS
- Zmapowania i zaprojektowania optymalnych procesów magazynowych i około magazynowych
- Wdrożenia KPI i systemu raportowania

Zrealizowana usługa



Audyt magazynu - obejmuje wszystkie aspekty działalności firmy związane z magazynowaniem m.in. sprzedaż, zakupy, IT. Dzięki temu proponowane rekomendacje są spójne i uwzględniają wszystkie możliwości poprawy efektywności logistyki magazynowej.

logisys

Projektowanie i usprawnianie logistyki przedsiębiorstw



www.logisys.pl

logisys@logisys.pl

tel.: (+48) 694 427 596